# RAPPORT DE MISSION À LA 7e CONFÉRENCE DES CLUBS KOICA. (SÉOUL: du 20 - 24 NOVEMBRE 2017).

Dans le cadre des rencontres périodiques entre KOICA et ses clubs d'alumni situés dans le monde entier, le C.I.A.T (Capacity Improvement & Advancement for Tomorrow - Koica Fellowship Programme) a organisé, en Corée du Sud, du 20 au 24 novembre 2017, une rencontre dite : la septième conférence des clubs koica (The 7th Koica club conférence). Le manager principal de cette conférence était monsieur Yoo Kyung LEE, assisté de monsieur Jiyoon Kim le coordonnateur du programme.

Quarante-trois pays (43) dont la Côte d'Ivoire, ont participé à cette conférence.

En ce qui concerne la Côte d'Ivoire, le choix a été porté sur monsieur **NAKALA Koné.** Celuici a participé à la formation sur le thème "TIC & E-GOUVERNEMENT", un Cours dispensé à Séoul et Seongnam en Corée du Sud, du 18 Juillet au 07 Août 2010, à Kookmin Institute for Strategic Governance. Membre de l'AIA-KOICA, la tâche lui est revenue de participer à cette septième conférence et de présenter les différents rapports d'activités des deux années écoulées de cette structure.

Les travaux se sont déroulés principalement à Séoul, au Centre de Coopération Internationale de Koica (I.C.C = International Cooperation Center) d'une part et à Busan d'autre part.

Le présent rapport relate chronologiquement le déroulé des différentes étapes.

# I - PREMIÈRE JOURNÉE : LUNDI 20 NOVEMBRE 2017.

Cette première journée s'est déroulée selon deux étapes majeures.

# i - Rencontre avec les responsables et animateurs de la conférence.

Il s'est agit de regrouper tous les participants, en séance plénière, dans la salle principale de l'I.C.C appelée; Orientation Room - international conférence hall, L101. Occasion pour les organisateurs et animateurs de la conférence de nous donner des orientations nécessaires et de préparer la session.

Après cette phase un déjeuner à été offert aux participants, par le vice président de KOICA, au restaurant de I.C.C. Plusieurs allocutions ont été prononcées à cet effet.

## ii - Check-out et départ pour Busan.

Les participants ont été conviés à prendre part à un forum qui devait se tenir à Busan le lendemain. Le voyage s'est fait avec deux autobus de KOICA.

L'après-midi a donc été consacré à ce voyage de 398 kilomètres par la voie routière. Arrivés à 19h30mn, heure locale, tous les membres de la délégation ont été logés au Novotel Ambassador Busan.

# II - DEUXIÈME JOURNÉE : MARDI 21 NOVEMBRE 2017.

Cette journée a connu des activités reparties en deux étapes.

## i - Participation au forum économique.

Il se tenait à Busan un forum économique intitulé : 2017-Busan Global Partnership forum. Koica a négocié et obtenu que tous les participants à la 7e conférence des clubs Koica, présents à Séoul, y prennent part en tant qu'acteurs passifs et même figurants. À cet effet une loge spéciale a été aménagée dans la salle pour nous y être installés. Signalons que Busan est la deuxième grande métropole de la Corée du Sud. Ville côtière elle possède un port commercial et un aéroport de pointe, qui l'ont transformée en une véritable cité internationale. En face de la ville, de l'autre côté de la mer, elle a pour voisin le Japon.

Après les discours d'ouverture du forum, les travaux en plénière ont eu lieu dans la salle de conférences de l'hôtel Novotel Ambassador Busan. Ils étaient constitués en des présentations et des exposés de plusieurs experts mondiaux du domaine financier et économique et qui sont membres dudit forum.

L'après-midi les travaux du forum se sont déroulés en commissions. Trois commissions étaient programmées avec les thèmes préconçus suivants : financing for développent; south-south cooperation ; engaging with the privates sector.

Chacun des participants de Koica a été invité à s'inscrire dans l'une des commissions. Et mon choix a été porté sur le premier thème à savoir le "financement du développement".

## ii - Visite touristique à Busan.

À la fin de la première journée du forum, soit à 17h, heure locale, la délégation des participants de KOICA s'est rendue au U.N PEACE MÉMORIAL HALL pour une visite guidée. C'est une sorte de musée qui retrace et explique toute l'histoire de la Corée du Sud. Ses locaux sont construits sur trois niveaux avec des services administratifs et un service

médical. On peut y observer des expositions de photos, des statuts, des documents, des maquettes, des scènes de vie sociale, culturelle et parfois de guerre.

Nous avons été impressionnés par le fait que le coréen aime son histoire et il en est fier.

Cette visite s'est terminée par une petite conférence d'explications, faite par les responsables, avec la remise de présents composés d'un livre souvenir, intitulé KOREAN WAR 1129 et une boite contenant un bic et des crayons à mine.

Par ailleurs, avant de quitter Busan, nous avons été conviés à une cérémonie de propagande pour l'organisation des XXIIIe Jeux Olympiques d'hivers qui seront célébrés du 09 au 25 Février 2018 à Pyeongchang en Corée du Sud. Une remise de pins aux participants à été effectuée en vue de soutenir la participation du pays hôte des jeux.

## III - TROISIÈME JOURNÉE : MERCREDI 22 NOVEMBRE 2017.

Les deux étapes qui ont meublé la troisième journée, selon exposées comme suit.

#### i - Retour à Séoul.

Après le séjour à Busan pour les travaux du forum économique, le retour à Séoul s'est fait ce Mercredi 22 Novembre 2017. Seulement, compte-tenu du programme, ce retour s'est fait par train à partir de 10 heures locales. Aussi, pour meubler le temps d'attente une petite ballade à travers la ville est improvisée. Elle aboutira au port de pêche avec la visite du SEOHO MARKET, un fabuleux marché des poissons frais et des fruits de mer.

Le départ a eu lieu effectivement à 10h de la station Korail de Busan avec l'arrivée à Séoul 13h, heure locale.

## ii - Séance de travail à I.C.C.

Dès notre arrivée à l'I.C.C, il a été organisé une séance travail avec tous les participants et les organisateurs de la 7e conférence dans la salle L101. Un exposé relatif au futur programme de fonctionnement et du plan de travail des clubs KOICA a été prononcé. On retient principalement qu'à l'avenir, les conférences des membres seront convoquées un mois avant leur tenue, pour permettre à tous les clubs de se préparer en conséquence. Ensuite la mise à disposition des budgets aux clubs tarde à cause des procédures légales. Toutefois un effort sera fait pour réduire les délais et la mise à disposition sera faite dès le début du second trimestre de chaque année. La direction générale a pris et annoncé cette nouvelle aux participants. Enfin il a été aussi souhaité que les programmes d'activités des clubs devront être élaborés et soumis aux responsables locaux de Koica au cours du premier trimestre de chaque année.

Par la suite la présentation du programme des travaux du lendemain a eu lieu, avec la remise des supports de plan. Le document regroupant les diverses activités des clubs de KOICA a été distribué. L'AIA-KOICA n'ayant pas envoyé ses documents, la plage qui lui était réservée, dans ledit document, est restée vide. Néanmoins tous les supports numériques, relatant les activités en Côte d'Ivoire, qui m'ont été remis ont été mis à la disposition des organisateurs qui ont pris l'engagement de les diffuser par la suite.

Enfin il a été procédé à la constitution de six(06) équipes de travail avec identification des salles de travail, ainsi que l'installation des matériels de travail adéquats.

La Côte d'Ivoire s'est retrouvée dans le groupe D, appelé ELEPHANT-GROUP et présidé par le représentant du club KORAA du Rwanda. Les membres étaient : le Cameroun; le Gabon; le Sénégal; le Rwanda; la Mozambique et la Côte d'Ivoire.

# IV - QUATRIÈME JOURNÉE : JEUDI 23 NOVEMBRE 2017.

Le programme de ce jour s'est décliné en deux étapes majeures.

## i- Les travaux en commission.

Toute la journée a été consacrée aux présentations des différents rapports dans les diverses commissions, suivies des discussions. Ceci devant aboutir à la rédaction d'un rapport de synthèse commun pour les membres de chaque groupe. En fait il s'est agit d'une analyse SWOT (ou AFOM en Français) des rapports par commission. (La définition des acronymes note que SWOT = Strengths-Weakness-Opportunities-Threats; et celle de AFOM = Atouts-Faiblesses-opportunités-Menaces). Cette méthode moderne est un outil d'analyse stratégique, qui combine l'étude des forces et des faiblesses d'une organisation ou d'un secteur, avec des opportunités et des menaces de son environnement, afin d'aider à la définition d'une stratégie de développement.

En fait, de notre compréhension, cette analyse des rapports en commissions devrait-elle permettre d'identifier des axes stratégiques à développer dans les clubs KOICA, mais aussi devrait servir à vérifier que la stratégie mise en place par les clubs constitue une réponse satisfaisante à la situation décrite par l'analyse.

Sous la responsabilité d'un expert-professeur coréen, la conduite des travaux dans le groupe D, s'est effectuée à partir de trois schémas : les meilleures pratiques des activités dans les clubs Koica ; le rôle du club KOICA dans la promotion et le partage des connaissances ; la manière de propager et de rependre les meilleurs programmes de KOICA dans nos environnements. Cette méthode était identique à toutes les commissions.

Cette méthodologie très efficace et pertinente, consistait, pour chaque membre de groupe, de faire l'économie des rapports de son pays. Après chaque exposé les autres membres intervenaient pour poser des questions ou demandaient des éclairages sur certains points. Ensuite ces derniers devaient relever les éléments innovants, ensuite les aspects positifs ou négatifs des activités et enfin les expériences qui ont été rapportées et qu'ils souhaitent exporter dans les activités de leur club.

La présentation et l'analyse des rapports des différents membres de la commission D ont relevé trois grands aspects : l'adhésion aux clubs, la communication et le budget.

## i-1 - De l'adhésion.

Des différents exposés des membres du groupe D, ainsi que pour tous les pays présents à la 7e conférence de 2017, il est constaté de manière générale que c'est seulement, en moyenne, 10% des anciens de KOICA qui adhèrent aux clubs nationaux. Une politique d'intéressement et d'adhésion est donc nécessaire pour accroître ce taux. Certains, dans leur approche, ont proposé de rendre obligatoire l'adhésion à toute personne qui a séjourné en Corée du Sud grâce à KOICA. D'autres ont évoqué le fait que les droits d'adhésion et les cotisations permanentes freinent l'expansion de clubs...

#### i-2 - De la communication.

La communication ne semble pas fluide; d'une part entre KOICA-siège et les directions nationales des pays; entres la direction du siège et les clubs nationaux; parfois aussi entre les directions KOICA des pays et les clubs nationaux; et enfin au sein de certains clubs nationaux. Des dispositions doivent être prises pour rendre les informations plus accessibles, soit sur le net soit par supports physiques. Par ailleurs il a été proposé aussi de vulgariser, le plus possible, l'information et de fluidifier la communication. Enfin il a été envisagé d'encourager la communication entre les clubs nationaux et d'envisager de tisser des relations de coopération entre les différents clubs nationaux.

## i-3 - Le budget.

Celui-ci est insuffisant, au vu des actions à mener et les nombreuses sollicitations. Par ailleurs sa mise à disposition se fait tardivement. Ceci est dû aux procédures budgétaires. Généralement c'est au deuxième trimestre que le gouvernement alloue le budget à la direction générale KOICA. Les règles budgétaires et celles relatives à la répartition agissent beaucoup sur le temps.

Au final un rapport unique et commun découlant des différents présentations des rapports des pays a été élaboré dans toutes les commissions. Celui-ci devant être présenté à la prochaine séance plénière prévue pour le lendemain.

## ii - La soirée au Hall du développement historique de la Corée du Sud.

Pour clore cette journée laborieuse et harassante, un cocktail dînatoire suivi d'une soirée de night-club a été organisé et offert, par la direction KOICA, à l'attention des participants. Après l'allocution d'ouverture du dîner et le repas, une ambiance musicale, animée par les participants a eu lieu. Plusieurs airs musicaux, allant de l'Amérique latine à l'Asie en passant par le Maghreb et l'Afrique ont égaillé les convives. L'ambiance était bon enfant! Le représentant de l'AIA-KOICA, a entonné une plage musicale de couper-décaler, sur interpellation de certains participants qui sont friands de cette musique. Cela a été beaucoup

La soirée bien animée et arrosée de boissons de qualité respectable, en cette période de début d'hivers, a pris fin aux environs de 22h, heure locale.

# V - CINQUIÈME JOURNÉE : VENDREDI 24 NOVEMBRE 2017.

La dernière journée s'est déroulée en deux grandes étapes.

apprécié et fait vibrer tout l'auditoire.

## i - La Plénière.

La matinée du Vendredi 24 Novembre a été consacrée à la présentation des rapports communs, ainsi qu'à la restitution des différents travaux qui se sont déroulés dans les commissions la veille.

Les présentations des différents rapports communs des six groupes ont été faites par les rapporteurs des commissions. Des séances de questions-réponses ont suivi chaque exposé, pour élucider certains points. Enfin, un vote a été organisé pour distinguer les meilleurs rapports tant dans la forme ainsi que dans le fond. La commission D, à laquelle appartenait le représentant de l'AIA-KOIKA, a été classée deuxième pour la qualité de son rapport et de ses travaux : verdict des urnes. À cet effet, un prix-récompense, constitué d'un power-Bank, a été offert à chaque membre de la commission.

Après cela les consignes des voyages de retour, ainsi que les programmes des départs ont été données. Le représentant de l'AIA-KOICA devrait être le dernier à quitter l'I.C.C, et Séoul, avec son départ programmé pour le 26 Novembre 2017 à 23h50mn, heure locale.

## ii - Visite touristique à Séoul.

Pour meubler le temps, l'après-midi a été consacrée à des visites touristiques dans la ville. Celles-ci ont abouti à la visite de la LOTTE WORLD TOWER, un endroit typique de la vie de Séoul permettant de se détendre en famille et entre amis. Là, on y trouve tous les goûts : patinoire, petits et grands manèges, avec quelques sensations, cinémas dynamiques 3D, des restaurants et des nombreuses boutiques commerciales. En fait il s'agit d'une copie de Disney-Land aux Etats-Unis. L'espace se compose d'un grand parc à thème couvert, d'un parc d'attraction extérieur, de centres commerciaux, d'un hôtel, d'un musée folklorique coréen, d'équipements sportifs et de cinémas. Le parc à thème couvert, de la Lotte world, est le plus grand parc d'attraction d'intérieur et du monde, nous a-t-on informé. Son minaret surplombe la ville de Séoul, en lui donnant une vue panoramique, et un aspect très romantique.

Le retour au CIAT s'est effectué aux environs de 18h, heures locales, pour le dîner, puisque certains participants à la 7e conférence des clubs Koica devraient quitter cette même nuit Séoul pour regagner leur pays.

## VI- REMARQUES ET SUGGESTIONS.

## i - Dispositions pour le voyage.

Dorénavant, il convient de désigner et d'informer le participant à la conférence assez tôt, pour lui permettre d'accomplir les formalités administratives efficacement. Me concernant, j'étais en congé annuel professionnel et cela a facilité certaines démarches.

Néanmoins j'aimerais remercier sincèrement madame ALINE OGBA, la présidente actuelle de l'AIA-KOICA, pour avoir contribuer de manière remarquable à l'effet du renouvellement de mon passeport.

Ensuite j'adresse mes remerciements distingués à monsieur le Directeur-pays de KOICA qui s'est investi personnellement et efficacement pour toutes les formalités liées à ma participation, notamment celles relatives à l'obtention du billet d'avion et du visa. Une mention spéciale est faite à monsieur OUATTARA Mamadou. J'adresse aussi un remerciement spécial au personnel de l'ambassade pour la dextérité avec laquelle mon dossier a été traité en vue de l'obtention du visa en une demi-journée. Enfin j'adresse une mention fraternelle au jeune frère Benoît LEDJOU qui est resté à mes côtés jusqu'à l'obtention du visa, et qui m'a assisté dans certaines courses.

## ii- De la participation.

A l'avenir, la participation doit faire l'objet d'une préparation bien élaborée des rapports. Car pour l'année 2017 j'ai obtenu les PowerPoints et autres documents de présentation, sans

explications ni consignes, le jeudi matin à 08h pour un voyage qui devrait avoir lieu le même jeudi à 15h. Certains rapports m'ont même été envoyés par mail quand j'étais à Séoul. Ce qui a obéré une présentation efficace et pertinente. Surtout en écoutant et observant les présentations des autres pays, c'était déplorable.

Par ailleurs, il serait bien indiqué, de désigner un alumni qui maîtrise parfaitement l'anglais, car tous les travaux et les échanges entre participants et organisateurs se faisaient en anglais. Je me suis trouvé quelque fois limité et sans éloquence avec mon anglais basique. Il y va de l'image de marque de notre club et du pays aussi.

## iii- Envoi préalable des documents.

Il est à noter que tous les rapports doivent être préalablement envoyés à la direction générale de Koica avant la tenue de la conférence. Ceci pour permettre de confectionner le document unifié des clubs, qui est remis aux participants avant les travaux. Pour la septième conférence qui vient d'avoir lieu en novembre 2017, l'AIA-KOICA n'a pas obtempéré à cette exigence; peut être par bonne foi. Mais ceci n'a pas permis aux autres participants d'avoir les documents ivoiriens à un moment opportun, comme ce fut le cas pour la plupart des pays membres qui étaient présents. Ceci devrait avoir l'avantage de permettre à chacun des participants présents, de se faire une idée sur l'organisation et les activités de l'AIA-KOCA. La Côte d'Ivoire n'était pas le seul pays dans ce cas, mais il est important de ne pas perdurer dans cette pratique désobligeante et qui déshonore.

Au total je dirais que la septième conférence des clubs Koica s'est déroulée convenablement dans une excellente ambiance avec quarante trois pays participants. Les coréens avec leurs légendaires comportements, emprunts de respect, de sourire et de jovialité ont su inculquer une ambiance fraternelle, mais très studieuse, à cette septième conférence des clubs KOICA, qui a connu une réussite mémorable.

Leurs méthodes de travail et d'organisation parfaites ont donné un cachet spécial et honorable, apprécié par tous les participants, lors du déroulement des travaux, ainsi que pour le séjour épicurien.

Pour ma part j'ai apprécié ma participation aux travaux ainsi que mon séjour dans ce beau pays, qui force l'admiration, malgré quelques péripéties que j'ai connues et qui étaient liées au voyage. Mais celles-ci forgent aussi, inexorablement, l'expérience.

# **NAKALA KONÉ**